

Publié le 3 juin 2025

Retour sur le 2^e rendez-vous du Club des Directeurs 2025

Les 15 et 16 mai derniers, la FedEpl a organisé à Bordeaux la deuxième édition 2025 du Club des Directeurs d'Epl. Accueillis à l'Hôtel de Ville - Palais Rohan, les participants ont échangé autour des enjeux de financement et de positionnement stratégique des Epl, dans un contexte de fortes tensions budgétaires. Témoignages, analyses et retours d'expérience ont rythmé ces deux journées de travail.



Jour 1 - Financement des projets : tendances, leviers et bonnes pratiques

Cette première journée a débuté par une intervention sur le contexte économique et financier dans lequel évoluent aujourd'hui les Epl. S'appuyant sur les premiers résultats de l'étude de la FedEpl sur les pratiques de financement des Sem, des Spl et des SemOp, il a été mis en lumière une situation financière plutôt favorable. L'environnement est pourtant marqué par des tensions budgétaires, des contraintes croissantes sur les finances publiques locales et une hausse des taux d'intérêt.

Certaines Epl ont cependant reporté leurs dépenses d'investissement. Nombre d'entre elles se heurtent à un durcissement significatif des conditions d'accès au crédit bancaire, en particulier à court terme. Dans ce contexte, trois grandes pistes de solutions ont été proposées aux participants pour sécuriser les financements et renforcer la solidité des projets :

1. Construire un montage financier robuste : Elisabeth PAUL, directrice de mission chez FCL Gérer la Cité, a exposé les fondamentaux d'un bon cahier des charges bancaire. Elle a insisté sur la nécessité de démontrer la solidité du projet, d'anticiper les risques et de structurer la demande de financement de manière crédible et argumentée.
2. Optimiser la gestion de la trésorerie : Pierre VIDEAU, directeur associé chez Pandat Finance, a présenté des solutions de placement spécifiques aux Epl, permettant de sécuriser les excédents de trésorerie tout en les rendant productifs.
3. Mobiliser les financements publics et institutionnels : Anthony PINSARD, Directeur Centre d'Affaires Grands Comptes Institutionnels à la Caisse d'Épargne Aquitaine Poitou-Charentes, et Céline PIVA, consultante chez Finances & Territoires, ont détaillé les conditions d'accès aux aides publiques, notamment européennes. Ils ont rappelé les grands principes qui régissent ces dispositifs - service rendu, incitativité, additionnalité, exemplarité et innovation - et présenté des outils de veille pour mieux repérer les opportunités.

Jour 2 - Stratégies de résilience et positionnement des Epl

La deuxième journée a pris une orientation plus stratégique. Quentin BERTRAND, directeur général d'Incité Bordeaux, a ouvert la matinée par un témoignage inspirant sur l'adaptation de son Epl à la conjoncture économique en évoquant la diversification des ressources, l'évolution des projets et le renforcement de l'ancrage territorial. Esteban PRATVIEL, directeur de la communication et du marketing de la FedEpl a ensuite dressé un état des lieux des dynamiques de l'économie mixte, marquée par des mouvements de structuration, d'adaptation et de diversification.

Puis, Jean-Michel ROYO, conseiller auprès de l'Institut du Financement des Professionnels de l'Immobilier (IFPImm) a proposé une analyse ciblée des évolutions dans le secteur immobilier. Il a encouragé les participants à anticiper les tendances conjoncturelles et à repositionner les Epl comme partenaires stratégiques des collectivités.

Ce Club des Directeurs a confirmé la capacité des Epl à faire preuve de résilience, d'agilité et d'innovation face aux contraintes budgétaires. Mieux structurées, plus stratégiques, les Epl continuent de porter des projets à fort impact local, au service des territoires.

□ Prochain rendez-vous : mardi 9 décembre 2025 à Paris

Thème : *Changement de présidence, changement de majorité : quels impacts, quelle stratégie adopter ?*

Nous espérons vous y retrouver nombreux !